

Số:....107..../BC-CVCX

Hà Nội, ngày 26 tháng 3 năm 2026

BÁO CÁO **MỤC TIÊU TỔNG QUÁT, KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2026**

Thực hiện Nghị định số 47/2021/NĐ-CP ngày 01/4/2021 của Chính phủ quy định chi tiết một số điều của Luật Doanh nghiệp, Công ty TNHH MTV Công viên cây xanh Hà Nội (sau đây gọi tắt là Công ty) báo cáo mục tiêu tổng quát, kế hoạch kinh doanh năm 2026 như sau:

I. MỤC TIÊU TỔNG QUÁT VÀ NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH

1. Mục tiêu tổng quát:

- Bảo toàn và phát triển vốn nhà nước; đảm bảo việc làm và từng bước nâng cao thu nhập cho người lao động.
- Trở thành doanh nghiệp Nhà nước trực thuộc UBND thành phố Hà Nội có năng lực cạnh tranh cao trong lĩnh vực quản lý, duy trì, xây dựng vườn hoa, công viên cây xanh.
- Quản lý duy trì hệ thống công viên cây xanh phát huy tối đa giá trị của công viên cây xanh trong điều kiện đô thị hiện đại.
- Tiếp tục thực hiện công tác cắt tỉa cây xanh đảm bảo kỹ, mỹ thuật, để cây xanh trở thành bộ phận trang trí Thành phố. Đảm bảo an toàn cho người và tài sản của nhân dân trong mùa mưa bão.
- Tiếp tục trồng bổ sung hệ thống cây xanh góp phần nâng tỷ lệ phủ xanh cho Thành phố.
- Thực hiện các hạng mục công việc phục vụ nhiệm vụ chính trị của Thành phố, Trung Ương.
- Xây dựng vườn ươm, đáp ứng yêu cầu về cây xanh đô thị của Thủ đô.

2. Nhiệm vụ kế hoạch:

- Xây dựng kế hoạch năm để thực hiện các chỉ tiêu về sản phẩm, tăng trưởng bình quân, doanh thu, lợi nhuận, nộp ngân sách, lao động, tiền lương, thị trường,...
- Lập kế hoạch đáp ứng yêu cầu sản xuất, kinh doanh phù hợp với tiêu chí các Gói thầu giai đoạn 2025-2029.
- Kế hoạch được lập trên cơ sở các chức năng và nhiệm vụ chính là:
 - + Quản lý, duy trì, tôn tạo và xây dựng mới các công viên, vườn hoa, cây bóng mát trên địa bàn Thành phố.



+ Sản xuất các loại cây giống, cây bóng mát, cây hoa, cây cảnh, phục vụ cho nhu cầu hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

+ Tư vấn đầu tư xây dựng, xây dựng cải tạo, nâng cấp, sửa chữa các công trình công viên, vườn hoa.

+ Cắt sửa, chặt hạ, đánh chuyển, trông duy trì, chăm sóc cây xanh bóng mát thuộc các gói thầu của Thành phố, Sở Xây dựng Hà Nội giao và theo hợp đồng ký kết với các tổ chức và cá nhân khác.

+ Thiết kế vườn hoa, công viên, công trình xây dựng.

+ Thi công làm mới các công trình trồng cây xanh, công viên, vườn hoa, chiếu sáng được Thành phố, Sở Xây dựng Hà Nội giao và theo đơn đặt hàng của tổ chức và cá nhân khác.

+ Đầu tư máy móc trang thiết bị, nâng cấp, sửa chữa cơ sở vật chất phục vụ nhiệm vụ sản xuất kinh doanh.

II. KẾ HOẠCH KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2026

1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh:

Công ty TNHH MTV Công viên cây xanh Hà Nội là đơn vị trực thuộc UBND thành phố Hà Nội hoạt động trong lĩnh vực duy tu, duy trì quản lý vườn hoa, công viên, cây xanh với hơn 60 năm kinh nghiệm, tình hình tài chính lành mạnh cùng đội ngũ công nhân lành nghề, được đào tạo chính quy, bài bản. Công ty có đầy đủ nguồn nhân lực, máy móc, trang thiết bị chuyên dụng để thực hiện các nhiệm vụ do Thành phố, Sở Xây dựng giao.

Hiện nay, Công ty quản lý, duy trì hơn 120 công viên, vườn hoa, dải phân cách, đảo giao thông, khu đô thị, các tuyến tỉnh lộ, quốc lộ,... trên địa bàn thành phố Hà Nội và các khuôn viên, trụ sở Cơ quan, tổ chức cá nhân khác. Công tác duy trì vườn hoa, công viên của Công ty luôn đạt kết quả tốt.

Năm 2026, thực hiện Nghị quyết số 426/NQ-HĐND ngày 27/6/2025 của Hội đồng nhân dân thành phố Hà Nội về phân cấp quản lý nhà nước một số lĩnh vực kinh tế - xã hội trên địa bàn thành phố Hà Nội và Quyết định số 61/2025/QĐ-UBND ngày 26/9/2025 của UBND thành phố Hà Nội về phân cấp và quy định thẩm quyền quản lý nhà nước một số lĩnh vực kinh tế xã hội trên địa bàn Thành phố Hà Nội; Quyết định số 69/2025/QĐ-UBND ngày 12/11/2025 sửa đổi, bổ sung một số điều ban hành kèm theo Quyết định số 61/2025/QĐ-UBND ngày 26/9/2025. Từ ngày 01/01/2026, các vườn hoa, công viên, cây xanh thuộc 05 Gói thầu Công ty được giao thực hiện phân tách về Chủ đầu tư là Sở Xây dựng và UBND các Phường, cụ thể:

- Gói thầu số 01: Quản lý, duy trì hệ thống cây xanh trên địa bàn 04 quận trung tâm Ba Đình, Hoàn Kiếm, Đống Đa, Hai Bà Trưng và trang trí phục vụ các dịp Lễ Tết, các nhiệm vụ chính trị trên địa bàn Thành phố;

- Gói thầu số 02: Quản lý, duy trì hệ thống cây xanh trên tuyến đường Võ Chí Công, Võ Nguyên Giáp và trang trí phục vụ các dịp Lễ tết, các nhiệm vụ chính trị trên địa bàn Thành phố;

- Liên danh Gói thầu số 03: Quản lý, duy trì hệ thống cây xanh trên địa bàn quận Tây Hồ, Bắc Từ Liêm, Nam Từ Liêm, Cầu Giấy, 2 bờ sông Tô Lịch, trục Đại lộ Thăng Long và trang trí phục vụ các dịp Lễ Tết, các nhiệm vụ chính trị trên địa bàn Thành phố;

- Liên danh Gói thầu số 04: Quản lý, duy trì hệ thống cây xanh trên địa bàn quận Hoàng Mai, Long Biên, Hà Đông, Thanh Xuân, tuyến đường liên tỉnh Hà Nội - Hưng Yên (địa phận Hà Nội), trục Lê Trọng Tấn - Phúc La - Văn Phú và trang trí phục vụ các dịp Lễ Tết, các nhiệm vụ chính trị trên địa bàn Thành phố giữa Trung tâm quản lý Hạ tầng kỹ thuật Thành phố Hà Nội và Công ty TNHH MTV Công viên cây xanh Hà Nội;

- Liên danh Gói thầu số 01: Quản lý, duy trì hệ thống cây xanh trên địa bàn các phường: Hoàn Kiếm, Cửa Nam, Đống Đa, Kim Liên, Văn Miếu - Quốc Tử Giám, Láng, Ô Chợ Dừa, Hai Bà Trưng, Vĩnh Tuy, Bạch Mai, Long Biên, Bồ Đề, Việt Hưng, Phúc Lợi;

- Ngoài ra, Công ty thực hiện các Gói thầu do các Quận (cũ) làm Chủ đầu tư: quận Hoàn Kiếm, Ba Đình, Hai Bà Trưng, Hoàng Mai, Đống Đa. Từ ngày 01/01/2026 cũng thực hiện phân tách Hợp đồng về các Phường tiếp nhận làm Chủ đầu tư theo phân cấp.

1.1 Kế hoạch chỉ tiêu sản lượng chính:

a. Công tác duy trì thường xuyên:

- Năm 2026, Công ty thực hiện quản lý, duy trì cây xanh, thảm cỏ trên 120 vườn hoa, công viên, dải phân cách, khu đô thị, các trụ sở văn phòng, cơ quan, ... thuộc các Gói thầu với diện tích khoảng: 1.200.000 m².

- Kinh phí ước tính khoảng: 148,520 tỷ đồng.

b. Công tác duy trì không thường xuyên:

* Công tác cắt sửa, thu hồi, bảo vệ củi gỗ, trồng thay thế cây bóng mát:

- Công ty là Nhà thầu được giao cắt sửa cây bóng mát trên các tuyến phố; Cắt sửa, chặt hạ, đánh gốc, trồng cây, đánh chuyển cây, xây bó vỉa gốc cây và hoàn trả mặt hè theo đơn thư công văn trên địa bàn thành phố Hà Nội.

- Ước tính khối lượng cắt tỉa cây bóng mát Công ty được giao thực hiện khoảng: 80.000 cây các loại;

- Kinh phí dự kiến:

+ Công tác cắt tỉa cây theo kế hoạch và kiểm tra cây bóng mát trong danh mục quản lý : 55,754 tỷ đồng

+ Công tác cắt tỉa, chặt hạ, trồng cây thay thế, bó vỉa gốc cây và hoàn trả mặt hè theo đơn công văn; Thay thế cây bóng mát không đúng chủng loại cây đô thị: 16,396 tỷ đồng

* Công tác Trang trí ngày lễ, Tết:

- Năm 2026, Công ty lập kế hoạch và thực hiện công tác trang trí các đợt thường niên (trang trí phục vụ Tết Dương lịch; Chào mừng Đại hội Đảng toàn quốc

11
30
3
M
AN
N
1
1511

lần thứ XIV; Tết Nguyên Đán Bính Ngọ và ngày thành lập Đảng 03/2/2026; kỷ niệm ngày giải phóng Miền nam 30/4 và Quốc tế lao động 1/5; kỷ niệm Quốc khánh 2/9; kỷ niệm ngày Giải phóng Thủ đô 10/10 và Trang trí phục vụ các nhiệm vụ chính trị đột xuất của Trung Ương, Thành phố).

- Kinh phí dự kiến: 32,562 tỷ đồng

* Các công việc phát sinh khác: trồng dặm thay thế cây cảnh, cây mảng, thảm cỏ già xấu, chết; Thay thế cây bóng mát không đúng chủng loại cây đô thị; Phun thuốc phòng trừ sâu bệnh cây hoa lưu niên, cây cảnh, thảm cỏ, cây Chà là; Trồng cây vào ang, chậu và duy trì cây hàng rào, cây mảng, cây hoa lưu niên; Biện số thứ tự gắn vào cây; Gia cố hệ thống cọc chống cây bóng mát mới trồng;...

- Kinh phí ước khoảng: 33,543 tỷ đồng.

1.2 Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm:

*** Công tác sản xuất kinh doanh:**

Tính đến thời điểm báo cáo, Công ty đang thực hiện 11 Gói thầu thực hiện công tác duy tu, duy trì hệ thống cây xanh trên địa bàn Thành phố thuộc các quận (cũ): Hoàn Kiếm, Ba Đình, Hai Bà Trưng, Đống Đa, Hoàng Mai, Long Biên, Cầu Giấy, tuyến đường Võ Chí Công, Võ Nguyên Giáp, Đại Lộ Thăng Long. Đặc biệt, các gói thầu giai đoạn 2025-2029 thực hiện trên cơ sở Quy trình duy trì thảm cỏ, cây khóm, cây hoa và cây bóng mát mới trồng (Ban hành kèm theo Quyết định số 65/2024/QĐ-UBND ngày 13/11/2024) và tiêu chí theo yêu cầu của các Gói thầu đã có sự thay đổi rất lớn so với tiêu chí các Gói thầu giai đoạn 2020-2024. Do đó, để đảm bảo thực hiện tốt tiêu chí Hợp đồng, Công ty lập kế hoạch thực hiện công tác duy tu, duy trì hệ thống cây xanh các Gói thầu do Sở Xây dựng Hà Nội và UBND các Phường làm chủ đầu tư, cụ thể:

- Quản lý duy trì hệ thống công viên cây xanh phát huy tối đa giá trị của công viên, cây xanh trong điều kiện đô thị hiện đại;

- Điều chỉnh phương thức duy trì hệ thống cây xanh, thảm cỏ theo quy trình, định mức hiện hành và tiêu chí kỹ thuật của Gói thầu;

- Đối với công tác cắt sửa cây xanh, nhiệm vụ trọng tâm trong năm 2026 là tập trung, đẩy mạnh khối lượng cắt tỉa cây trước mùa mưa bão; tiếp tục thực hiện công tác phòng chống thiên tai, đảm bảo an toàn cho người và tài sản của nhân dân. Thực hiện theo định hướng cắt tỉa cây xanh đảm bảo kỹ, mỹ thuật để cây xanh trở thành bộ phận trang trí Thành phố;

- Phối hợp với các Chủ đầu tư tiến hành công tác khảo sát, lên kế hoạch tổ chức thực hiện trồng bổ sung cây bóng mát vị trí trống, trồng thay thế cây chết, cây cong, nghiêng, xấu, cây nguy hiểm, không đúng chủng loại cây đô thị; Bó vĩa góc cây, hoàn trả mặt hè; Thực hiện gia cố, lắp dựng hệ thống cọc chống cây bóng mát

đổi với các trường hợp cần sử dụng cọc chống để đảm bảo an toàn và sinh trưởng, phát triển của cây.

- Tiếp tục nghiên cứu phương án từng bước triển khai xây dựng các vườn ươm trong đó có vườn ươm Song Phượng - Huyện Đan Phượng. Phát triển theo hướng xây dựng các vườn ươm đạt tiêu chuẩn, đáp ứng yêu cầu về cây xanh đô thị của Thủ đô trong tương lai.

- Đào tạo nâng cao chất lượng, trình độ nguồn nhân lực của Công ty: Nâng cao chất lượng đội ngũ nguồn nhân lực là cán bộ quản lý, cán bộ kỹ thuật của Công ty; Đào tạo công nhân kỹ thuật lành nghề; Đẩy mạnh công tác tuyển dụng cán bộ có trình độ, kinh nghiệm thực tế và công nhân kỹ thuật lành nghề để nâng cao chất lượng sản phẩm đồng thời đảm bảo năng lực cạnh tranh trong tình hình mới.

- Đẩy mạnh tăng cường công tác kiểm tra, giám sát: Thường xuyên rà soát điều chỉnh, bổ sung quy hoạch, đào tạo bồi dưỡng gắn với kiểm tra, giám sát quá trình tổ chức triển khai thực hiện công tác bồi dưỡng, đào tạo và đào tạo lại, công tác luân chuyển, công tác tuyển dụng đảm bảo tính khách quan, công khai, minh bạch.

- Đầu tư, trang bị cơ sở vật chất, kỹ thuật cần thiết: Đầu tư trang thiết bị máy móc thực hiện công tác quản lý, cắt sửa cây xanh đô thị; Đầu tư máy móc, trang thiết bị phục vụ công tác duy trì, bảo dưỡng hệ thống vườn hoa công viên (đầu tư thêm xe cẩu, xe nâng chuyên dùng, xe cuốn ép rác,...).

- Tiếp tục phối hợp với các Chủ đầu tư hoàn thành các thủ tục thanh quyết toán các công trình: Thi công xây lắp các hạng mục hệ đường, tổ chức giao thông, cây xanh, thoát nước, tường chắn, tuy nèn kỹ thuật thuộc Dự án: Xây dựng đường Văn Cao - Hồ Tây; Thi công hạng mục cây xanh dải phân cách giữa công trình: phân luồng, tổ chức giao thông đường Vành đai II dưới thấp đoạn từ Ngã Tư Vọng đến Ngã Tư Sở (đường Trường Chinh); Cung cấp trồng và chăm sóc cây xanh dải phân cách đoạn KM0+060-KM19+900 Trục phía nam Tỉnh Hà Tây-giai đoạn 1; Thi công hạng mục trồng cây xanh tiểu cảnh gói thầu 03/HP2-XL(RCCP03), 04/HP2-XL(RCCP04) thuộc dự án PTGTĐT Hà nội - hợp phần đường vành đai II; Thi công cây xanh tiểu cảnh gói thầu số 01b/HP2-XL (RCCP1b) xây dựng đường đoạn tuyến từ Xuân La đến Bưởi (Km2+200-Km3+780) thuộc dự án phát triển GTĐT Hà nội hạng mục cây xanh tiểu cảnh ngày 30/12/2016;...

- Giữ vững thị trường truyền thống của Công ty là thực hiện công tác duy tu, duy trì vườn hoa, công viên, cắt tỉa, trồng mới cây xanh trên địa bàn thành phố Hà Nội theo khối lượng đã trúng thầu đồng thời đẩy mạnh công tác quảng bá, marketing những thế mạnh và ngành nghề sản xuất kinh doanh chủ lực của Công ty để nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, góp phần xây dựng thương hiệu, tìm kiếm công trình, nâng cao thu nhập cho người lao động.

BẢNG CÁC CHỈ TIÊU SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026

Đơn vị tính: tỷ đồng

TT	Các chỉ tiêu chính	ĐVT	Kế hoạch
1	Các chỉ tiêu sản lượng chủ yếu	Tỷ đồng	286,775
-	<i>Duy trì thường xuyên</i>	<i>Tỷ đồng</i>	<i>148,520</i>
-	<i>Duy trì không thường xuyên</i>	<i>Tỷ đồng</i>	<i>138,255</i>
2	Chỉ tiêu sản phẩm, dịch vụ công ích (nếu có)	Tỷ đồng	286,775
3	Doanh thu	Tỷ đồng	301,775
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	31,676
5	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	26,940
6	Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	Tỷ đồng	33,500

2. Kế hoạch đầu tư phát triển:

Năm 2026, Công ty tiếp tục rà soát một số khoản mục đầu tư cần thiết để thực hiện phục vụ nhu cầu sản xuất, kinh doanh, cụ thể như sau:

Đơn vị tính: triệu đồng

STT	Hạng mục đầu tư	Kế hoạch năm 2026	Ghi chú
I	Nguồn vốn Quỹ đầu tư phát triển	13.900	
-	Mua xe tải gắn cầu 5 tấn có giỏ nâng người làm việc trên cao	2.700	Dự kiến thực hiện trong Quý II, III
-	Mua xe tải gắn cầu 6 tấn có giỏ nâng người làm việc trên cao	3.500	
-	Mua xe nâng người cơ động chiều cao sàn nâng 26m	3.600	
-	Mua xe tự đổ trọng tải 5 tấn	1.100	
-	Mua xe cuốn ép rác 10m3	2.000	
-	Mua 02 xe tải trọng tải 810kg	1.000	
II	Chi phí hoạt động SXKD	2.000	
1	Mua sắm trang thiết bị	550	
-	Mua máy tính, máy điều hòa	300	Quý II + Quý III
-	Nâng cấp hệ thống kế toán và triển khai vận hành phần mềm kế toán CyberSoft	250	Năm 2026

STT	Hạng mục đầu tư	Kế hoạch năm 2026	Ghi chú
2	<i>Đầu tư cải tạo, sửa chữa, nâng cấp cơ sở vật chất</i>	1.450	
-	Sửa chữa cổng, tường rào; chống thấm mái các khu nhà, hệ thống cửa các phòng, sơn sửa cổng, các phòng	1.300	Năm 2026
-	Sửa chữa, lắp dựng nhà giàn ươm cây, nhà lưới.	150	Năm 2026
	Tổng cộng (I+II)	15.900	

III. CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN:

1. Giải pháp về tài chính

- Xây dựng và kiểm soát tốt kế hoạch tài chính.
- Quản lý chặt chẽ các hạng mục đầu tư.
- Duy trì cơ cấu vốn hợp lý.
- Tăng cường quản trị chi phí.
- Hoàn thiện các qui chế quản lý về tài chính.

2. Giải pháp về cơ cấu, tổ chức:

- Tiếp tục hoàn thiện cơ cấu, bộ máy tổ chức của Công ty để đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ sản xuất kinh doanh theo chỉ đạo của UBND Thành phố đặc biệt khi có Quyết định về sáp nhập Doanh nghiệp.
- Sắp xếp lại bộ máy để tổ chức gọn nhẹ, làm việc có hiệu quả theo đúng đề án đã được Thành phố chấp thuận.
- Công ty sẽ tiếp tục phối hợp với các Sở, Ngành thực hiện các bước để đảm bảo tiến độ cổ phần hóa khi có chỉ đạo của UBND Thành phố.

3. Giải pháp về quản lý và điều hành

- Tiếp tục thực hiện theo đề án, hoàn thiện cơ cấu tổ chức, nâng cao năng lực bộ máy quản lý theo từng cấp độ.
- Sửa đổi, bổ sung và hoàn thiện quy chế nội bộ Công ty phù hợp với điều lệ tổ chức hoạt động và phù hợp với tình hình thực tế.
- Tiếp tục hoàn thiện, sửa đổi, bổ sung chức năng, nhiệm vụ đối với các phòng ban, xí nghiệp để phù hợp với tình hình mới.
- Từng bước áp dụng chuyển đổi số trong các lĩnh vực hoạt động của Doanh nghiệp.
- Xây dựng môi trường làm việc chuyên nghiệp được cụ thể hóa bằng các nội dung chính:

- + Làm việc theo Hiến pháp và Pháp luật;
- + Có chiến lược phát triển rõ ràng, kinh doanh có hiệu quả;
- + Xây dựng văn hóa doanh nghiệp;
- + Cấp trên gương mẫu: đi đầu trong sinh hoạt và công việc; dám chịu trách nhiệm;
- + Phân công công việc rõ ràng đến từng phòng ban và người lao động;
- + Kịp thời ghi nhận thành tích, đóng góp của CBCNV;
- + Chế độ lương, thưởng - phạt rõ ràng; Phúc lợi tốt.
- Thực hiện tốt công tác đối ngoại và dân chủ cơ sở.

4. Giải pháp về công nghệ - kỹ thuật:

*** Đầu tư máy móc, trang thiết bị, hệ thống kỹ thuật:**

Áp dụng khoa học công nghệ hiện đại vào sản xuất kinh doanh đảm bảo bắt kịp với xu thế đảm bảo hiệu quả, phù hợp với ngành nghề, chức năng, hoạt động của Doanh nghiệp như:

- Tiếp tục phối hợp với các cơ quan quản lý chuyên ngành, Sở Xây dựng hoàn thiện hồ sơ lý lịch từng cây xanh đô thị để quản lý bằng phần mềm công nghệ thông tin hiện đại.

- Tiếp tục đầu tư thêm trang thiết bị cần thiết phục vụ công tác duy trì hệ thống cây xanh theo gói thầu được giao (xe nâng người, xe cầu, xe cuốn ép rác, hệ thống tưới tự động,...)

*** Nghiên cứu đầu tư xây dựng vườn ươm:**

- Hiện nay, Công ty đang được giao quản lý 02 vườn ươm tạm tại khu 6,5 ha và 2,7 ha Yên Sở. Do là vườn ươm tạm nên công tác đầu tư, xây dựng vườn ươm của Công ty gặp nhiều khó khăn. Bước đầu, Công ty đã quy hoạch sơ bộ, làm đường nội bộ và xây dựng hàng rào tại khu 2,7 để phục vụ công tác bảo vệ và quản lý mốc giới, tránh lấn chiếm.

- Đầu năm 2019, Công ty được giao tiếp nhận vườn ươm Song Phượng mới được Thành phố đầu tư hạ tầng thiết yếu. Hiện tại vườn ươm đã cơ bản đi vào vận hành và khai thác theo quy hoạch nội bộ, Công ty sẽ tiếp tục nghiên cứu, đẩy mạnh công tác đầu tư xây dựng vườn ươm cây xanh, cây hoa, cây cảnh đô thị với quy mô phù hợp với thực tế theo từng giai đoạn và nhu cầu sản xuất kinh doanh của Công ty.

*** Đầu tư nâng cấp, cải tạo cơ sở vật chất:**

- Tiếp tục thực hiện công tác sửa chữa, cải tạo, nâng cấp trụ sở văn phòng Công ty cũng như các văn phòng và khu vực trụ sở làm việc của các Xí nghiệp, các Đội, Tổ đảm bảo điều kiện làm việc cho CBCNV trong toàn Công ty.

5. Giải pháp về đào tạo nâng cao chất lượng, trình độ nguồn nhân lực.

* Đào tạo nâng cao chất lượng, trình độ của cán bộ công nhân viên:

- Xây dựng đội ngũ lao động có chuyên môn tốt, đa năng, có thể đáp ứng yêu cầu thực hiện tốt nhiều hạng mục công việc khi cần thiết.

- Tiếp tục tiến hành công tác đào tạo và tái đào tạo nhằm nâng cao tay nghề đối với đội ngũ kỹ sư, công nhân kỹ thuật.

- Tiếp tục đào tạo, bồi dưỡng về quản lý hành chính nhà nước: chuyên viên chính, chuyên viên, cử nhân chính trị, trung cấp lý luận hành chính chính trị để nâng cao trình độ lý luận chính trị cho cán bộ, nhân viên Công ty. Tổ chức các lớp tập huấn chuyên ngành: Kỹ thuật nông lâm nghiệp, tài chính, thiết kế, tập huấn Đấu thầu, chính sách Thuế,...để củng cố và nâng cao trình độ chuyên môn cho CBNV Công ty.

* Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát:

- Thường xuyên rà soát điều chỉnh, bổ sung quy hoạch, đào tạo bồi dưỡng gắn với kiểm tra, giám sát quá trình tổ chức triển khai thực hiện công tác bồi dưỡng, đào tạo và đào tạo lại, công tác luân chuyển, công tác tuyển dụng để đảm bảo tính khách quan, công khai, minh bạch.

6. Giải pháp về marketing, đẩy mạnh quan hệ hợp tác, phát triển:

Công ty xây dựng quan điểm về marketing là đảm bảo hài hòa lợi ích của Công ty, khách hàng và xã hội, riêng với đặc điểm hoạt động trong lĩnh vực cung ứng dịch vụ công ích thì lợi ích của khách hàng và lợi ích của xã hội gần như nhau. Để thực hiện chiến lược marketing, đẩy mạnh quan hệ hợp tác, phát triển để hoàn thành mục tiêu, Công ty sẽ áp dụng một số giải pháp sau:

- Nâng cao chất lượng sản phẩm, đưa việc trồng cây, cắt sửa, duy trì vườn hoa, công viên đi vào chiều sâu, đảm bảo các tiêu chí kỹ mỹ thuật.

- Mở rộng hợp tác, tiếp nhận thêm khối lượng duy trì cây xanh ở các địa bàn phân cấp Phường, tăng cường khai thác các công trình dự án vốn ngoài ngân sách phù hợp với điều kiện, năng lực thực tế của Công ty.

Trên đây là Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2026 của Công ty TNHH MTV Công viên cây xanh Hà Nội.

Xin trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:

- Bộ Tài chính;
- UBND TP Hà Nội;
- Sở Tài chính HN;
- BCH Đảng ủy Cty;
- Ban Giám đốc Cty, KSV (để chỉ đạo);
- Các phòng: KHTH, TCKT, HCTC (để t/h);
- các đơn vị trực thuộc Công ty
- Lưu: KHTH, HCTC

(để b/c)

(để t/h);

ĐẠI DIỆN PHÁP LUẬT
CÔNG TY
TRÁCH NHIỆM HỮU HẠN
MỘT THÀNH VIÊN
CÔNG VIÊN CÂY XANH
HÀ NỘI
P. HAI BÀ TRƯNG - TP. HÀ NỘI

CHỦ TỊCH
Vũ Đức Thọ